

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
REITORIA**

INFORMAÇÃO Nº _____

FLS. N.º _____

Proc. N.º _____

Rub. _____

Processo: 2021.1.19438.1.2

Interessado: USP

A COP, em reunião realizada em **14.06.2022**, aprovou o mérito da proposta de diretrizes de investimentos da USP para utilização dos recursos do exercício de 2022 nos anos de 2022 e 2023.

A Comissão entendeu a importância dos projetos, mas ressaltou que o item 4 deve ser melhor detalhado no sentido de caracterizar um convênio de colaboração e não transferência de recursos entre as autarquias. Ressaltou, ainda, a importância de análise jurídica quando do momento de seu detalhamento.

São Paulo, 14 de junho de 2022.



Marina Gallottini
Secretária Geral

Proposta reitoral de investimentos para utilização de recursos do exercício de 2022 nos anos de 2022 e 2023

Considerando a existência de valores disponíveis na USP gerados pela restrição orçamentária dos últimos anos, mas que não devem existir de forma permanente.

Considerando que o impacto das contratações já autorizadas de docentes e servidores ocorrerá basicamente a partir de 2023, existindo a previsão de superavit no ano de 2022.

Considerando que existem investimentos importantes a serem realizados, mas que não impactam nos orçamentos dos anos subsequentes.

Encaminho proposta de atualização orçamentária para ser analisada pela COP e posteriormente encaminhado ao CO. Estas modificações visam a segurança orçamentária da USP com a atualização da Reserva de Contingência e o uso qualificado de investimentos.

- I. Aumento da reserva estratégica da Universidade em R\$1.010.445.000,00.
- II. Plano de investimento para a USP para ser iniciado em 2022 com repercussão nos anos seguintes, mas sem comprometimento de recursos orçamentários de anos subsequentes.

1) Aperfeiçoamento das Atividades Acadêmicas

A Universidade tem mantido nos últimos anos uma política de equilíbrio orçamentário com diminuição no investimento na estrutura física e tecnológica, entendo ser o momento de recuperar esta estrutura, garantido a excelência das atividades-fim da USP e a competitividade na busca de financiamento externo em nossas pesquisas. As iniciativas relacionadas a metodologias de ensino precisam ser aperfeiçoadas, buscando um ensino com metodologias interativas e ativas, para esta finalidade precisamos modificar nossos cenários de ensino. Para isto propomos:

- a. Atender pedidos de construções de novas instalações para o ensino já encaminhadas anteriormente.
Valor previsto: 300.000.000,00
- b. Retrofit de prédios e compra de equipamentos para o ensino para todas as Unidades.
Valor previsto: 200.000.000,00
- c. Atender pedidos de construções de novas instalações para a pesquisa já encaminhadas anteriormente.
Valor previsto: 300.000.000,00
- d. Retrofit de prédios para a pesquisa para todas as Unidades.
Valor previsto: 100.000.000,00

2) Projetos de Sustentabilidade

O desenvolvimento sustentável é importante tema da sociedade, a Universidade precisa modificar a estrutura de seus campi e propor políticas públicas sobre o tema. Através de investimentos próprios e parcerias buscaremos modificar a matriz energética atualmente utilizada na Universidade. O investimento na geração fotovoltaica deverá em 4 a 5 anos recuperar o valor investido.

- a. Mudança do perfil energético da USP com compra de energia no mercado livre e geração fotovoltaica buscando independência energética.
Valor previsto: 270.000.000,00
 - b. mudança do perfil de transporte na USP
Valor previsto: 10.000.000,00
- 3) Apoio à Permanência e Pertencimento
- As condições de permanência nos nossos campi precisam ser valorizadas, o ambiente adequado é fundamental para as atividades acadêmicas e para a sensação de pertencimento.
- Com as mudanças legislativas externas ocorridas na carreira do funcionalismo público a carreira docente para quem foi contratado a partir de 2003 se tornou menos atrativa, é fundamental recuperar a permanência e atração de novos talentos, por isto estamos propondo uma política específica para este grupo, nossa proposta será a de uma política de governo, mas que se bem-sucedida poderá no futuro se transformar num política permanente na universidade.
- a. Retrofit de bibliotecas e áreas de convivência para servidores TA, discentes e docentes.
Valor previsto: 30.000.000,00
 - b. Retrofit de moradias estudantis
Valor previsto: 50.000.000,00
 - c. Apoio aos novos docentes
Valor previsto: 100.000.000,00
- 4) Aperfeiçoar relação com stakeholders (governo do estado e ALESP) – Forma jurídica ainda em modelagem.
- A Universidade utiliza equipamentos mantidos pelo estado na área da saúde para formação de um número elevado de discentes, além de viabilizar produção científica de ponta. Durante a covid19 essas estruturas foram utilizadas no limite da capacidade e encontram-se defasadas tecnologicamente, colocando em risco a curto e médio prazo a excelência de suas atividades. A proposta é de realizar parceria com o governo do estado com investimento da universidade em construções e equipamentos e o governo investir na manutenção permanente destes equipamentos. O investimento da universidade, uma única vez, será igual ao investimento permanente anual do governo do estado.
- O Hospital Universitário necessita de uma Ressonância Magnética e de reformas em geral, neste momento estamos propondo o investimento de 10 milhões, sem prejuízo de complementação nos anos subsequentes.
- a. Projetos em parcerias com o governo do Estado na Área da Saúde com investimento pela USP e Custeio pelo Governo.
Valor previsto: 217.000.000,00
 - b. Compra de um aparelho de Ressonância Magnética para a Hospital universitário e Reformas em Geral.
Valor previsto: 10.000.000,00

- 5) Aperfeiçoar a estrutura dos museus e órgãos de cultura e extensão.
Atualmente a USP possui uma construção inacabada conhecida por Praça dos Museus, que deve abrigar o MZ e o MAE. A proposta é a de simplificar o projeto e finalizar a construção. Em relação ao parque Cientec o objetivo é o de atualizar a sua estrutura e fazer uma parceria com os administradores do Parque Zoológico para a manutenção do parque, criar uma cidade da ciência.
- a. Finalizar projeto modificado da Praça dos Museus
Valor previsto: 250.000.000,00
 - b. Retrofit do Parque Cientec
Valor previsto: 30.000.000,00
- 6) Construção de um Distrito Tecnológico do Jaguaré
A interação da Universidade com o setor produtivo tem se modificado para agilizar e aperfeiçoar a transferência de tecnologia. Muitas universidades estão modificando o conceito de parque tecnológico para o de distrito tecnológico, que coloca no mesmo ambiente áreas para o ensino, moradia, bem-estar e edificações voltadas para a inovação, tanto de pequenas empresas spin-off e grandes empresas.
Os investimentos deverão ser compartilhados com empresas interessadas no projeto.
Valor previsto: 100.000.000,00